

新ビジネスとして、DX化のコンサルティングを開始

会社名 アスカカンパニー株式会社
 所在地 兵庫県加東市河高4004番地
 従業員 253名
 資本金 1億円
 売上高 36億円(2021年度)
 業種 プラスチック製品の開発・製造・販売



支援を受けるにあたって掲げた事業上の目標

Before

- プラスチック製造業界向けにセンシング/AI関連技術を提供する新事業展開に際して、システム開発が進められており、自社の収益を確保するためのビジネスモデルが明確となっている状態にしたい。
- 組織ケイパビリティ(販売・営業方法を含む)の拡充の方針も明確にしたい。

支援を受けてできるようになったこと

After

- ソフトウェアの提供だけでなく、センシング/AI関連のコンサルティングを軸にビジネスを展開することが明確となった。
- ビジネスモデルが明確となり、それを具現化するためのコンセプトを纏めた冊子が作成され、潜在的顧客に提供できる状態となった。

今後の事業展開の展望

Future

- センシング/AI関連技術に関連して、3社のコンサルティングを開始。今後コンサルティング業務自体も増え、それに伴い社内体制も整えられていく見込みである。
- 中小企業においてもDX化を検討している会社も多く、支援先企業のコンサルティングの必要性は今後ますます高くなる。

重点支援を受けた事業や商材



既存顧客であるプラスチック製造業界向けにセンシング/AI関連技術を提供する新事業展開に際して、ユーザー視点からのシステムの使いやすさ及びシステムの導入効果の把握のしやすさを念頭に置いたシステム開発が進めている。

支援を受けて、対象とする業界はプラスチック製造業界に留まらず、製造工場においてDX化を目指す企業が顧客となり得ると判断し、幅広くコンサルティングを提供することとした。



重点支援を実施するにあたって整理した課題

取り組んだ課題	課題に取り組んだ背景・理由
新事業についての事業戦略の策定	新事業のビジョンと自社の収益を確保するためのビジネスモデルを策定する必要がある。
再構築されたビジネスモデルに則した技術・知財戦略の策定	再構築されたビジネスモデルに則した技術戦略及び知財戦略を策定する必要がある。
再構築されたビジネスモデルに則した販売・マーケティング戦略の策定	再構築されたビジネスモデルに則した販売・マーケティング戦略を策定する必要がある。特に、ベンダー、ユーザーとの取組み方を明確にする必要がある。
再構築されたビジネスモデルに則した営業秘密の取り扱い及び契約の考え方の策定	本支援によりビジネスモデルが再整理された形で策定された場合、それに則した営業秘密の取り扱い及び契約の考え方を策定する必要がある。
新事業展開に則した社内体制の整備、拡充	今後、新事業を展開する上では、不足している内部体制を整えていく必要がある。



重点支援を通じて受けた支援と支援を通じてできるようになったこと

支援を受けた事項	支援を通じてできるようになったこと	活用専門家
新事業についての事業戦略の策定	<ul style="list-style-type: none"> センシング/AI関連のコンサルティングを軸にビジネスを新たに展開する。 	弁理士 知財戦略専門家、 中小企業診断士、 デザイナー
再構築されたビジネスモデルに則した技術・知財戦略の策定	<ul style="list-style-type: none"> 権利化と契約の使い分けが理解できた。 コンサルティング活動において成果物として見せるものと秘匿するものに分け、秘匿するものの管理方法を検討した。 	弁理士、 知財戦略専門家、 中小企業診断士、 デザイナー
販売・マーケティング戦略の策定	<ul style="list-style-type: none"> コンサルティングのターゲットの検討ならびに既存セミナーを通じた集客以外の方法についても検討した。 	弁理士、 知財戦略専門家、 中小企業診断士、 デザイナー
営業秘密の取り扱い及び契約の考え方の策定	<ul style="list-style-type: none"> コンサルティングの現場で蓄積しつつあるノウハウ、手法(データサイエンス活用)を保護する方法やビジネスモデル特許の活用についての理解が深まった。 	弁理士、 知財戦略専門家、 中小企業診断士、 デザイナー
新事業展開に則した社内体制の整備、拡充	<ul style="list-style-type: none"> グループ内3社の役割分担が明確になり、組織間のシナジー効果を発揮する体制が構築できた。 	弁理士、 知財戦略専門家、 中小企業診断士、 デザイナー

支援チーム紹介

リーダー専門家: 弁理士・中小企業診断士 川角 栄二、中小企業診断士 東條 寮

活用専門家: 知財戦略専門家、中小企業診断士、デザイナー

知財総合支援窓口担当者: 兵庫県知財総合支援窓口 藤本 正一、松岡 宏樹

PO(プログラムオフィサー): 百瀬 隆