

加賀友禅の振興を通じた地域の活性化への挑戦

会社名 協同組合加賀染振興協会
 所在地 石川県金沢市小將町8-8
 従業員 11名(組合員数は146名)
 資本金 3051.5万円
 売上高 約3.3千万円(2022年度)
 業種 製造業組合



支援を受けるにあたって掲げた事業上の目標

Before

- 加賀友禅の振興を目的とする当組合の活動、拠点である「加賀友禅会館」を十分に活かしていない
- 伝統的な和装等の需要が低迷する中、組合員の減少も進んでいる

支援を受けてできるようになったこと

After

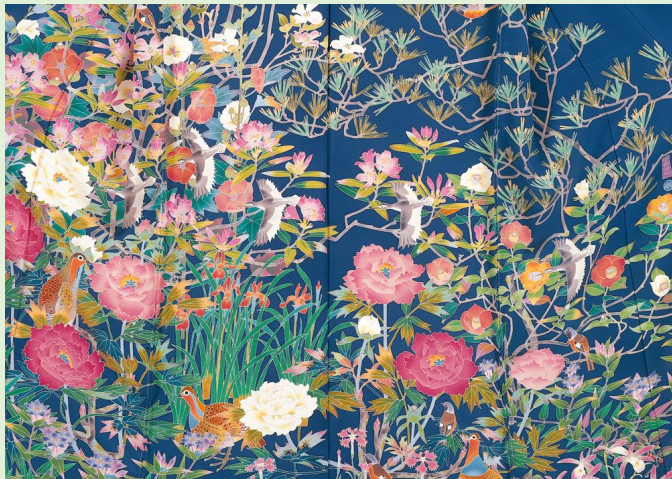
- 新たな加賀友禅ブランドを加えた加賀友禅の事業展開の方向性が明確となり、新たなブランドステートメントを策定した
- 明確化されたブランドに対応するための新たな商標区分で商標を出願

今後の事業展開の展望

Future

- 新たなブランドステートメントを踏まえた、新しい加賀友禅に係るプレス発表、展示会等の開催及び「加賀友禅会館」のリニューアルを予定
- 加賀友禅ブランドを再認識する中で組合員のコンセンサスが形成されことにより、あいまいだった加賀友禅に関するブランド利用規約を策定していく
- 組合員相互の協力体制が弱かったが、組合の活性化が進み、展示会等の企画運営委員会を立ち上げた。今後はブランド委員会等も立ち上げる予定

重点支援を受けた事業や商材



500年の歴史を有し、加賀五彩と言われる臙脂・藍・黄土・草・古代紫を基調とし、着物に美しい自然の息吹きを封じこめる加賀友禅は根強いファンが多い。

一方、加賀友禅も和装等の需要低迷に晒されているのが現状となっている。約146名(手描き友禅作家117名、職人23名、産元卸商社6社)が参加する加賀友禅の振興を目的とした加賀染振興協会は、「加賀友禅会館(上記写真)」を設置し、活動や振興の拠点として活動している。



重点支援を実施するにあたって整理した課題

取り組んだ課題	課題に取り組んだ背景・理由
中長期的な事業モデル・事業計画の検討	<ul style="list-style-type: none"> 組合として収益を生む中長期的な事業モデル・事業計画の検討が必要
事業モデル・事業計画を実現するための体制の検討	<ul style="list-style-type: none"> 組合事務局だけでなく、組合員も事業計画の遂行に参加する仕組みが必要
事業を支えるための知財戦略の検討	<ul style="list-style-type: none"> 新たなブランドを支える知財戦略の検討が必要
加賀友禅ブランド再構築のための検討	<ul style="list-style-type: none"> 伝統的な加賀友禅の用途以外にも幅広くコラボ商品や新たな事業展開を検討し、地域を活性化することが必要
新ブランド「加賀染」立ち上げのための検討、必要な契約等の検討	<ul style="list-style-type: none"> 新たなブランド構築に向けた検討と、協業先とのブランド管理を念頭に置いた契約を締結できるようにすることが必要



重点支援を通じて受けた支援と支援を通じてできるようになったこと

支援を受けた事項	支援を通じてできるようになったこと	活用専門家
中長期的な事業モデル・事業計画の検討	<ul style="list-style-type: none"> ミッションやビジョン、バリューの策定、明文化に向けた合意形成が進んだ(今後、整理の上、対外的発信を見込む) 	中小企業診断士 弁護士
事業モデル・事業計画を実現するための体制の検討	<ul style="list-style-type: none"> 立場の異なる組合員がミッション、ビジョン、バリューの議論を行うことで組合としての一体感が醸成された 新ブランドを立ち上げ、商品企画・運営のための実行委員会を組合内に設置した 	中小企業診断士 弁護士
事業を支えるための知財戦略の検討	<ul style="list-style-type: none"> ブランド利用規約の必要性の理解を深めた 「加賀友禅」商品区分と見直した新たな区分での商標出願 	中小企業診断士 弁護士
加賀友禅ブランド再構築のための検討	<ul style="list-style-type: none"> ブランディングの基礎となる組合としてのブランドステートメントを完成させた 	中小企業診断士 弁護士、ブランド専門家
新ブランド「加賀染」立ち上げのための検討、必要な契約等の検討	<ul style="list-style-type: none"> ブランド保護に必要なナレッジが蓄積された 	中小企業診断士 弁護士、ブランド専門家

支援チーム紹介

リーダー専門家: 中小企業診断士 藪田安之

活動専門家: 弁護士、診断士、ブランド専門家等

知財総合支援窓口担当者: 石川県知財総合支援窓口 池島裕之

PO(プログラムオフィサー): 塩谷良知