

# 知財を活かしたビジネスモデル、建設業の新たな挑戦

会社名 小柳建設株式会社  
 所在地 新潟県三条市東三条1丁目21番5号  
 従業員 243名(数字は全て2021年度ベース)  
 資本金 1億円  
 売上高 68億円  
 業種 建設工事等



## 小柳建設株式会社

### 支援を受けるにあたって掲げた事業上の目標

Before

- 従来の建設業のイメージからの脱却を図るべく、IT活用等も取り入れながら新たな取組を展開してきた。
- 関東経済産業局のチーム伴走型知財経営モデル支援事業も経験し、特徴技術を持ち主力事業の一つである浚渫事業について新たな取組を進め、拡大していこうとしていた。

### 支援を受けてできるようになったこと

After

- 主力事業の新たな展開を進めていくためのビジネスモデルを整え、次の展開に向けた活動の準備ができた。
- 知財意識が高まり、社内の知財創造体制が強化されたほか、職務発明規程の改良へと着手できた。更には知財体制を整備していく過程で技術を横ぐしにして、営業、施工、法務部門等との連携体制を構築する事に繋がった。

### 今後の事業展開の展望

Future

- カタチのできたビジネスモデルに沿って浚渫事業の強化・拡大を進めていく。
- 社内での知財意識浸透・向上を図り、次の知財創造に向けた動きを活性化するほか、知財管理等の体制のみならず各部門との連携体制を維持し事業の成長に繋がりたい。

### 重点支援を受けた事業や商材



全社的には土木・建築事業やDXの視点を取り入れたHolostruction事業を手掛けているが、主力となるものの一つとして浚渫事業がある。

「人が汚したものは人の手できれいにする」という使命のもと、浚渫事業に注力してきており、独自の浚渫技術・工法に関する特許権も取得している。

当分野に関連する団体である一般社団法人日本浚渫・空気圧送協会の会長にも就任している。

【出典】小柳建設株式会社ホームページ  
<https://n-oyanagi.com/project/dredging/>



## 重点支援を実施するにあたって整理した課題

取り組んだ課題	課題に取り組んだ背景・理由
ビジネスモデルの構築	これから動かしていこうとしているビジネススキームを効果的に実現するために、ビジネスモデルの精査が必要である。
知財戦略の策定	自社の主力事業を支える知的財産の洗い出しと、権利化および秘匿化の方針を決めていく必要がある。
契約・規程整備	ライセンスビジネスを念頭に置いた場合の契約等の整備や、工法協会の規定の整備が必要である。
マーケティング強化	自社の独自技術を魅力的にPRしていくための方策検討が必要である。
知財体制強化	知財創造の仕組みや、知財意識向上、職務発明規程の整備等が必要である。



## 重点支援を通じて受けた支援と支援を通じてできるようになったこと

支援を受けた事項	支援を通じてできるようになったこと	活用専門家
ビジネスモデルの具体化	<ul style="list-style-type: none"> <li>自社がイメージしているビジネスモデル実現に必要なとなる、工法協会によるライセンスの仕組みや規約等の詳細を設計。</li> </ul>	弁理士 中小企業診断士 知財戦略専門家
知財戦略の検討	<ul style="list-style-type: none"> <li>自社の知財戦略を考えていく際に、まずは自社の知財を棚卸するための観点・方法を理解。</li> <li>事業における知財の位置づけを理解し、特に自社の技術アイデアを特許出願に繋げていくための考え方を理解。</li> </ul>	弁理士 中小企業診断士 知財戦略専門家
契約等の整理	<ul style="list-style-type: none"> <li>ビジネスモデル実現のためには工法協会に何が必要なのかを理解し契約・規定を整備。</li> <li>契約・規定の整備に際しては、知財面から予め留意しておくべき点なども理解。</li> </ul>	弁理士 中小企業診断士 知財戦略専門家 弁護士
知財体制の整備	<ul style="list-style-type: none"> <li>知財創造のための発明提案書や職務発明規程の運用方法を理解、更に知財創造し事業に生かすためには、施工、法務、営業等の部門との連携が必要なことを理解。</li> </ul>	弁理士 中小企業診断士 知財戦略専門家

## 支援チーム紹介

リーダー専門家:弁理士・中小企業診断士 池田 清志  
 活用専門家:知財戦略専門家、職務発明専門家、弁護士  
 知財総合支援窓口担当者:新潟県知財総合支援窓口 小野 力  
 PO(プログラムオフィサー):塩谷 良知