

# 中古金型メンテナンスを新規事業として開始

会社名 株式会社小西金型工学  
 所在地 大阪府東大阪市中石切町6丁目4番47号  
 従業員 8名  
 資本金 2,000万円  
 売上高 6,000万円  
 業種 金型設計・製造



## 支援を受けるにあたって掲げた事業上の目標

Before

- ・ 事業戦略に知財戦略を必須のものとして盛り込み、社員が常に知財を事業における一つの武器として意識するようになる。
- ・ 競争力の源泉となる知財を抽出し、ノウハウについては社外に漏洩しないよう体制を整備し、権利化可能な技術については権利化を図る。

## 支援を受けてできるようになったこと

After

- ・ 事業戦略(経営デザインシート)に知財戦略を盛り込んだ。これにより、社員が常に知財を事業における一つの武器として意識するようになった。
- ・ プレス金型製造事業及び中古金型メンテナンス事業に関連する商標が3件登録。
- ・ 新規事業の中古金型メンテナンス事業については事業開始し、受注も得ている。

## 今後の事業展開の展望

Future

- ・ 「金型のお医者さん」と銘打って「中古金型メンテナンス事業」について情報発信することで、カルテ情報・データ・顧客の困りごとが集まってくるしくみが構築でき、商標ブランド取得の効果が現れている。次の事業の柱となることが期待できる。
- ・ さらに将来を展望した「AIセンサ搭載成形品管理システム」も構築できている。

## 重点支援を受けた事業や商材

「金型のお医者さん」  
 (中古金型メンテナンスサイト)



- ・ 約半世紀にわたる金型設計、製造の経験値により、図面のない他社の中古金型であっても修理や改造に対応することができるのが、このサービスの特徴。
- ・ こうした製作者不明の中古金型は資産になることから、その市場規模は年々増加し、当社のシェアNo.1となっている。
- ・ さらに、金型の欠陥情報を検知するセンサシステムも開発中。

【出典】 小西金型工学 ホームページ

<https://www.konishi-kanagata.co.jp/whatsnew/>

## 重点支援を実施するにあたって整理した課題



取り組んだ課題	課題に取り組んだ背景・理由
事業戦略の策定と当該事業戦略に基づく技術開発の実行	・知財戦略を考慮した形で事業戦略を策定できるケイパビリティ（例えば社内人材、社外専門家）が不足しており、これらケイパビリティを高めていく必要がある。
知財戦略の策定と実行	<p>[プレス金型製造事業]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・知財の棚卸をして知財の適切な管理をするケイパビリティが不足。</li> </ul> <p>[中古金型メンテナンス事業]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ノウハウを抽出して、DB化・システム化・知財権利化する、あるいは営業秘密を管理したりするケイパビリティが不足。</li> </ul> <p>[AIセンサ搭載成形品管理システム事業]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・特許の活用を意識した形で知財を権利化するケイパビリティが不足。</li> </ul>
ビジネス関連の契約整備	・顧客企業・協力企業との適切な契約、共同開発先企業・大学、取引先企業、顧客企業との、知財やデータの帰属・管理・利活用などに関する、適切な契約を締結するケイパビリティが不足。
知財・法務・営業秘密に関する社内体制の整備	・知財・法務・営業秘密に関する社内体制の整備をするケイパビリティが不足。

## 重点支援を通じて受けた支援と支援を通じてできるようになったこと



支援を受けた事項	支援を通じてできるようになったこと	活用専門家
事業戦略の策定と当該事業戦略に基づく技術開発の実行	・事業戦略（経営デザインシート）に知財戦略を盛り込み、社員が常に知財を事業における一つの武器として意識するようになった。	中小企業診断士 弁理士
知財戦略の策定と実行	<ul style="list-style-type: none"> <li>・プレス金型製造事業及び中古金型メンテナンス事業に関連する3件の商標について、商標登録出願を行い、これら3件すべてが登録。</li> <li>・中古金型メンテナンス事業については事業を開始し、受注につながっている。</li> <li>・AIセンサ搭載成形品管理システムについては、研究開発を開始。高専・企業との共同研究体制を構築。</li> </ul>	弁理士
ビジネス関連の契約整備	<ul style="list-style-type: none"> <li>・新ビジネスや共同研究に関して、各種契約書（秘密保持契約、売買契約、取引契約、共同開発契約）を作成。</li> <li>・顧客企業、協力企業・共同開発先企業・大学・取引先企業等との間で、順次締結。</li> </ul>	弁護士
知財・法務・営業秘密に関する社内体制の整備	・物理的・仕組み・人的なセキュリティ体制の強化を図り、セキュリティレベルが向上。	中小企業診断士 弁護士

## 支援チーム紹介

リーダー専門家: 中小企業診断士 森下 勉

活用専門家: 弁護士、弁理士

知財総合支援窓口担当者: 大阪府知財総合支援窓口担当者 大澤 真一

PO(プログラムオフィサー): 松尾 誠剛