

# 「自ら事業成長できる開発型企业」への転換準備

会社名 イノベーティブ・デザイン&テクノロジー株式会社  
 所在地 静岡県浜松市浜北区中条1123-8  
 従業員 10名  
 資本金 7,000万円  
 売上高 1億5,000万円  
 業種 電気分解技術の研究開発、関連製品の製造販売(製造業)



## 支援を受けるにあたって掲げた事業上の目標

Before

- 多様な応用分野の中から、技術開発と事業の取捨選択を図り、新規事業の道筋を立てたい。また、知財の収益化も図りたい。
- 経営の在り方として、環境や健康などに関する社会課題解決に自社の独自技術を活かすことや、技術創出力を武器に開発型で事業成長していくことを実現したい。

## 支援を受けてできるようになったこと

After

- 「市場ニーズと、取引先からの困りごと相談」が分断されたビジネスプロセスから、「自ら市場ニーズを把握し、継続的な収益モデルを構築できる」ビジネスモデルへと転換するための手法を学び身に着けた。

## 今後の事業展開の展望

Future

- 「自ら事業成長できる開発型企业」へ転換できる足固めができたので、本事業で検討した、実用化までのシナリオにおける取るべきアクション、顧客との各プロセスにおける契約のありかたや交渉術について、実行へと移していく。

## 加速的支援を受けた事業や商材

当社では、長きにわたり電気分解技術の応用研究に取り組んできました。電気化学、生化学などに基づいた革新的な技術を応用し、環境に寄与する製品や人々の健康をサポートする製品の開発を行っています。





## 加速的支援を実施するにあたって整理した課題

取り組んだ課題	課題に取り組んだ背景・理由
事業戦略の策定	多様な応用分野の中から、技術開発と事業の取捨選択を図り、新規事業の道筋を立てたいという思いがある。
戦略的事業分野でのビジネスモデルの策定	技術開発と事業の取捨選択を図るには、加速的に取り組む事業を戦略的に選択してビジネスモデルを策定する必要がある。
研究開発戦略・知財戦略のブラッシュアップ	加速的に取り組む事業においては、基本特許だけでなく、知財ポートフォリオ全体を充実させる必要がある。
進行中プロジェクトにおける、知財の取扱・契約の確認	今後、新たなビジネスモデルを進めるにあたって、外部との連携による開発の機会が多々考えられる状況にある。
社員の知財力向上	社長以外の社員も、知財力のレベルアップが必要であるという状況にある。



## 加速的支援を通じて受けた支援と支援を通じてできるようになったこと

支援を受けた事項	支援を通じてできるようになったこと	活用専門家
事業戦略の策定・実行の支援	<ul style="list-style-type: none"> <li>BtoB・BtoCの議論、参入しようとしている市場への参入可能性などの議論を行い、事業の取捨選択についての方向感を掴んだ。</li> </ul>	弁理士/中小企業診断士 技術・知財戦略専門家 医療介護ビジネス専門家
戦略的事業分野でのビジネスモデルの策定支援	<ul style="list-style-type: none"> <li>戦略的事業分野での新たなビジネスモデル(受託研究ビジネス、ライセンスビジネス)の策定に役立つ経営手法を学び身につけた。</li> </ul>	弁理士/中小企業診断士 技術・知財戦略専門家
研究開発戦略・知財戦略の策定に対する支援	<ul style="list-style-type: none"> <li>検討中の開発テーマに関して、特許情報分析を実施し、当該特許情報分析の結果を活用した形で、周辺特許・改良特許を出願することができた。</li> </ul>	弁理士/中小企業診断士 技術・知財戦略専門家
進行中プロジェクトにおける、知財の取扱・契約の手当て	<ul style="list-style-type: none"> <li>外部と連携しながら進める研究開発案件に必要な、共同開発契約やPoC契約等について、具体的なモデルケースも参考しつつポイントを理解し、交渉力が格段に高まった。</li> </ul>	弁理士/中小企業診断士 技術・知財戦略専門家
社員の知財力向上	<ul style="list-style-type: none"> <li>上記の議論を通じて、社長以外のメンバーも知財の知識が高まったほか、今後より多くの社員に横展開するための準備が進んだ。</li> </ul>	弁理士/中小企業診断士 技術・知財戦略専門家

## 支援チーム紹介

主担当専門家:弁理士/中小企業診断士 後藤昌彦

活用専門家:技術・知財戦略専門家、中小企業診断士、医療介護ビジネス専門家

知財総合支援窓口担当者:静岡県知財総合支援窓口 近藤達憲・安永浩之

PO(プログラムオフィサー):松尾誠剛